



# Studi Potensi Bisnis dan Pelaku Utama Industri SUSU di Indonesia, 2018 - 2022

**I**ndonesia dengan jumlah penduduk lebih dari 250 juta merupakan pasar yang sangat potensial untuk mengembangkan industri susu, namun sayangnya potensi yang besar itu tidak dibarengi dengan kemampuan untuk menyediakan bahan bakunya. Akibatnya industri pengolahan susu sangat tergantung terhadap bahan baku impor. Pada kondisi yang normal, hal ini tidak menjadi masalah, tetapi naiknya bahan baku susu impor yang dibarengi dengan melemahnya nilai tukar rupiah akan menjadi masalah tersendiri dan harus segera bisa diatasi.

Konsumsi susu yang masih rendah di Indonesia memberi ruang yang luas bagi para produsen untuk mengembangkan pasar. Berbagai inovasi dilakukan produsen untuk meningkatkan minat masyarakat mengkonsumsi susu, baik inovasi produk maupun inovasi pemasaran. Promosi yang sangat gencar dan segmentasi yang semakin jelas seolah-olah mewajibkan semua orang untuk mengkonsumsi susu.

Menurut penelitian CDMI, industri susu dalam negeri tumbuh pesat. Tahun 2017 lalu pasar susu Indonesia bernilai Rp. 51,69 triliun dengan angka pertumbuhan rata rata 6,60% per tahun. Susu bubuk menguasai porsi terbesar (59%), sisanya merupakan susu cair (20%) dan susu kental manis (21%). Dengan nilai pasar yang begitu besar, persaingan tidak dapat dihindarkan. Perusahaan perusahaan multinasional seperti Frisian Flag dan Nestle, kedua perusahaan ini menguasai 42% pasar susu Indonesia, sedangkan Mead Jhonson, Abbot, Wyeth dan yang lain kontribusinya masih sangat kecil.

Ditengah persaingan perusahaan-perusahaan multinasional, ternyata perusahaan-perusahaan susu nasional juga tumbuh pesat. PT. Sarihusada Generasi Mahardika dan PT. Indolakto, kedua perusahaan ini menguasai pasar sebesar 23,7%, sedangkan PT. Ultrajaya, PT. Diamond Cold Storage penguasaan pasarnya terus meningkat dalam lima tahun terakhir. Hal yang sama juga terjadi pada perusahaan lainnya. Gambaran lebih jelas tentang penguasaan pasar susu di Indonesia untuk setiap perusahaan dapat dilihat pada buku studi ini.

Melihat besarnya potensi industri susu dalam negeri, membuat PT. CDMI Consulting tertarik untuk melakukan penelitian yang lebih mendalam dan menyeluruh tentang industri ini. Penelitian dilakukan dalam tiga bulan dan akhirnya sukses menerbitkannya dalam sebuah buku studi yang berjudul "Studi Potensi Bisnis dan Pelaku Utama Industri SUSU di Indonesia, 2018 – 2022".

Buku ini hanya tersedia di PT. CDMI Consulting, dapat dipesan langsung ke bagian marketing dengan ibu Tina melalui telepon: (6221) 3193-0108, 3193-0109, 3193-0070, atau melalui Fax: (6221) 3193-0102 atau email: marketing@cdmione.com dengan harga Rp. 9.000.000,- (Edisi Indonesia), Rp. 9.500.000,- (Edisi Inggris) dan US\$ 750 untuk harga luar negeri.

Demikian penawaran kami, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapan terimakasih.

Hormat kami,  
**P.T. CDMI**

Muslim M. Amin



**CDMI CONSULTING**  
Research Company

Formulir Pesanan

our creative data for your partners

P.T. CENTRAL DATA MEDIATAMA INDONESIA  
AGP Building, 2<sup>nd</sup> Floor  
Jl. Pegangsaan Timur No. 1 Cikini  
Jakarta 10320, Indonesia

Phones : (021) 3193 0108 – 9, 3193 0070  
Fax : (021) 3193 0102  
E-mail : [marketing@cdmione.com](mailto:marketing@cdmione.com)  
Website : [www.cdmione.com](http://www.cdmione.com)

Mohon Kirimkan : ..... eksemplar

Studi Potensi Bisnis dan Pelaku Utama Industri SUSU di Indonesia,  
2018 – 2022

Nama (Mr/Mrs/Ms) :

Posisi :

Nama Perusahaan :

Alamat :

Telepon/Fax :

Tanggal : / /

E-mail :

Tanda Tangan :

Berikan tanda



Harga:  Rp. 9.000.000,- (Edisi Indonesia) /  
 Rp. 9.500.000,- (Edisi Inggris)  
 US\$ 750 Harga Luar Negeri

Telegraphic Transfer (TT)

Invoice us

Edisi Indonesia

Edisi Inggris

Catatan : Luar negeri ditambah ongkos kirim

# DAFTAR ISI

□ DAFTAR ISI .....	i
□ DAFTAR TABEL .....	vi
□ DAFTAR GRAFIK & DIAGRAM.....	ix
□ EXECUTIVE SUMMARY.....	x
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Tujuan dan Ruang Lingkup Penelitian .....	2
1.3. Metodologi dan Sumber Informasi .....	3
2. DESKRIPSI, KLASIFIKASI DAN PROSES PRODUKSI.....	4
2.1. Deskripsi dan Klasifikasi .....	4
2.2. Proses Produksi .....	7
2.2.1. Pengolahan Susu UHT .....	7
2.2.2. Susu Kental Manis .....	10
2.2.3. Skimmed Milk Powder .....	12
2.2.4. Cream Milk Powder (AMF) .....	13
3. PROFIL INDUSTRI SUSU.....	15
3.1. Kapasitas Produksi.....	16
3.1.1. Susu Cair .....	16
3.1.2. Susu Kental Manis (SKM) .....	17
3.1.3. Susu Bubuk .....	18
3.1.4. Total .....	19
3.2. Penyebaran Industri .....	19
3.2.1. Penyebaran Menurut Status Penanaman Modal.....	19
3.2.2. Penyebaran Menurut Propinsi .....	21
3.3. Produk Impor .....	22
3.4. Merek Dagang.....	23
3.5. Profil Perusahaan .....	26
3.5.1. PT Frisian Flag Indonesia .....	26
3.5.2. PT Greenfields Indonesia.....	29

3.5.3.	PT Indolakto .....	31
3.5.4.	Kalbe Nutritionals (PT Sanghiang Perkasa & Kalbe Morinaga Indonesia) ..	32
3.5.5.	PT Nestle Indonesia .....	34
3.5.6.	PT Nutricia Indonesia Sejahtera.....	38
3.5.7.	PT Sarihusada Generasi Mahardika .....	41
3.5.8.	PT Ultrajaya Milk Industries & Trading Company Tbk. ....	45
3.5.9.	PT Diamond Cold Storage .....	49
<b>4.</b>	<b>BAHAN BAKU.....</b>	<b>50</b>
4.1.	Bahan Baku Lokal .....	50
4.1.1.	Perkembangan Produksi .....	50
4.1.2.	Produksi Menurut Propinsi.....	51
4.2.	Bahan Baku Impor .....	52
4.2.1.	Perkembangan Impor.....	52
4.2.2.	Impor Menurut Nomor HS .....	52
4.2.3.	Impor Menurut Negara Asal .....	53
4.3.	Total Bahan Baku .....	54
<b>5.</b>	<b>PRODUKSI, EKSPOR, IMPOR DAN KONSUMSI .....</b>	<b>55</b>
5.1.	Susu Cair .....	55
5.1.1.	Produksi .....	55
5.1.1.1.	Perkembangan Produksi .....	55
5.1.2.	Eksport .....	56
5.1.2.1.	Perkembangan Eksport .....	56
5.1.2.2.	Eksport Menurut Negara Tujuan .....	57
5.1.3.	Impor .....	57
5.1.3.1.	Perkembangan Impor .....	57
5.1.3.2.	Impor Menurut Negara Asal .....	58
5.1.4.	Konsumsi .....	59
5.1.4.1.	Perkembangan Konsumsi.....	59
5.1.4.2.	Konsumsi Perkapita .....	60
5.2.	Susu Bubuk .....	60
5.2.1.	Produksi .....	60
5.2.2.	Eksport .....	61
5.2.2.1.	Perkembangan Eksport .....	61
5.2.2.2.	Eksport Menurut Negara Tujuan .....	62

5.2.3.	Impor .....	62
5.2.3.1.	Perkembangan Impor .....	62
5.2.3.2.	Impor Menurut Negara Asal.....	63
5.2.4.	Konsumsi.....	64
5.2.4.1.	Perkembangan Konsumsi.....	64
5.2.4.2.	Konsumsi Perkapita .....	64
5.3.	Susu Kental Manis (SKM).....	65
5.3.1.	Produksi .....	65
5.3.2.	Ekspor .....	66
5.3.2.1.	Perkembangan Ekspor .....	66
5.3.2.2.	Ekspor Menurut Negara Tujuan .....	66
5.3.3.	Impor .....	67
5.3.3.1.	Perkembangan Impor .....	67
5.3.3.2.	Impor Menurut Negara Asal.....	68
5.3.4.	Konsumsi.....	68
5.3.4.1.	Perkembangan Konsumsi.....	68
5.3.4.2.	Konsumsi Perkapita .....	69
5.4.	Konsumsi Susu Perkapita Total.....	70
<b>6.</b>	<b>DISTRIBUSI DAN HARGA .....</b>	<b>71</b>
6.1.	Harga .....	71
6.2.	Distribusi .....	81
<b>7.</b>	<b>VOLUME PASAR DAN NILAI BISNIS .....</b>	<b>84</b>
7.1.	Susu Cair .....	84
7.1.1.	Perkembangan .....	84
7.1.2.	Menurut Perusahaan .....	85
7.1.3.	Menurut Merek .....	85
7.2.	Susu Kental Manis (SKM).....	86
7.2.1.	Perkembangan .....	86
7.2.2.	Menurut Perusahaan .....	87
7.2.3.	Menurut Merek .....	88
7.3.	Susu Bubuk .....	88
7.3.1.	Perkembangan .....	88
7.3.2.	Menurut Segmen .....	89
7.3.3.	Menurut Perusahaan .....	90

7.3.4. Menurut Segmen dan Merek.....	91
7.3.4.1. Susu Bayi .....	91
7.3.4.2. Susu Anak .....	92
7.3.4.3. Susu Dewasa .....	93
7.3.4.4. Susu Ibu Hamil/Menyusui .....	94
7.4. Susu Total .....	95
7.4.1. Perkembangan.....	95
7.4.2. Menurut Bentuk.....	95
7.4.3. Menurut Perusahaan .....	96
<b>8. PELUANG USAHA.....</b>	<b>98</b>
8.1. Susu Cair .....	98
8.1.1. Proyeksi Suplai.....	98
8.1.2. Proyeksi Demand .....	99
8.1.3. Proyeksi Peluang.....	99
8.2. Susu Bubuk .....	100
8.2.1. Proyeksi Suplai.....	100
8.2.2. Proyeksi Demand .....	101
8.2.3. Proyeksi Peluang.....	101
8.3. Susu Kental Manis (SKM).....	102
8.3.1. Proyeksi Suplai.....	102
8.3.2. Proyeksi Demand .....	102
8.3.3. Proyeksi Peluang.....	103
<b>9. KEBIJAKSANAAN PEMERINTAH .....</b>	<b>104</b>
9.1. Kebijaksanaan Investasi .....	104
9.2. Kebijaksanaan Dalam Bidang Perizinan.....	105
9.2.1. Izin Prinsip (IP) .....	105
9.2.2. Izin Usaha Industri .....	105
9.2.3. Izin Gangguan .....	105
9.3. Kebijaksanaan dalam Bidang Produksi dan Perdagangan .....	105
9.3.1. Registrasi.....	106
9.3.2. Fasilitas Produksi .....	106
9.3.2.1. Wadah .....	107
9.3.2.2. Pembungkus .....	108
9.3.2.3. Penandaan.....	108
9.3.2.4. Etiket .....	108
9.3.2.5. Label.....	109
9.3.2.6. Promosi .....	110

9.4.	Kebijaksanaan dalam Bidang Ekspor dan Impor.....	111
9.5.	Ketentuan Khusus .....	113
9.5.1.	Cemaran Logam .....	113
9.5.2.	Cemaran Mikrobia.....	113
9.5.3.	Larangan Penambahan Vitamin K Pada Produk Susu .....	114
9.5.4.	Penambahan Zat Gizi .....	114
9.5.5.	Pengganti ASI .....	114

